

IBR-Lehrgang: Praxistraining Vergabe

Datum: Donnerstag, 15.10.2026, 09:30 Uhr - Montag, 14.12.2026, 17:00 Uhr

Ort: IBR-Seminarzentrum Mannheim

Preis: 1.399,- Euro zzgl. 19% MwSt.



Dipl.-Psych. Arvid Rapp

trainiert und berät seit ca. 25 Jahren Fach- und Führungskräfte der Bauindustrie und Immobilienwirtschaft. Dabei stehen psychologische Fragen der Führung, der Kommunikation und Verhandlung im Mittelpunkt seiner Arbeit. Ziel ist es stets, bestehende Situationen unter motivationalen und emotionalen Gesichtspunkten zu analysieren, um dadurch Perspektiven zu erweitern, neue Spielräume zu eröffnen und die aus dieser Arbeit resultierenden notwendigen Kompetenzen zu entwickeln. Das Fundament der Arbeit bildet sein profundes psychologisches Wissen, gepaart mit langjähriger Praxiserfahrung in einer Vielzahl von Seminaren und Projekten. Neben der Seminar- und Beratungstätigkeit coacht Arvid Rapp verantwortliche Keyplayer bei der Erreichung ihrer Führungs- und Verhandlungsziele. Er ist gemeinsam mit seinem Partner geschäftsführender Gesellschafter der incon HR.



Prof. Dr. Christopher Zeiss

ist einer von Deutschlands erfahrensten Vergabeexperten mit über 20 Jahren Erfahrung. Er ist Professor für Staats- und Europarecht an der Hochschule für Polizei und öffentliche Verwaltung NRW (Bielefeld). Zuvor hat Prof. Dr. Zeiss als Referent am Bundesministerium der Justiz u. a. vergabe- und kartellrechtliche Gesetzgebungsverfahren des Bundes begleitet. Die Beschaffungspraxis kennt Herr Prof. Zeiss aus seiner mehrjährigen Tätigkeit als Rechtsanwalt, Richter und Of Counsel (u. a. Bonn, Marburg, Leipzig). Er hat als externe Beschaffungsstelle Vergabeunterlagen entwickelt und bundesweit Vergabeverfahren (z. B. betreffend Arzneimittel, IT, Bau, ÖPNV, Abfallentsorgung) durchgeführt sowie in Vergabenachprüfungsverfahren für die Interessen seiner Mandanten gestritten. Herr Prof. Dr. Zeiss ist Herausgeber und Autor vergaberechtlicher Standardnachschlagewerke (z. B. juris-Praxiskommentar Vergaberecht, 5. Aufl. - u.a. zur UVgO, Sichere Vergabe unterhalb der Schwellenwerte) und Mitherausgeber der Zeitschrift VPR Vergabepaxis & -recht.

Teilnehmerkreis

Dieser Blended-Learning-Lehrgang ist insbesondere für Mitarbeitende in Vergabestellen mit Grundkenntnissen, die ihre Handlungssicherheit im Vergabeverfahren vertiefen möchten, konzipiert.

Die ersten beiden und der letzte Lehrgangstag finden in Mannheim in Präsenzform statt. Hier lernt sich die Gruppe u.a. auch beim gemeinsamen Abendessen kennen. Zwischen diesen Präsenztagen wird online, halbtags geschult. Bequem aus dem Büro oder dem Home-Office für einen Vormittag dazu schalten und gemeinsam mit bekannten Personen diskutieren und austauschen. Wenig zeitlicher Aufwand, überschaubare Reisekosten, neben dem Joballtag gut integrierbar.

Ziel

Mit dem Besuch dieses Lehrgangs erlernen Sie

- mehr Handlungssicherheit bei der Durchführung von Vergabeverfahren
- souveräner Umgang mit klassischen Problemfällen / "Dauerbrennern" (z.B. Nachfordern, Wertung, Referenzen)
- rechtssichere Erstellung von Vergabeunterlagen und Zuschlagsentscheidungen
- bessere Kommunikation und Durchsetzung im Haus gegenüber Fachabteilungen und Gremien
- praxisorientierter Austausch und Netzbildung mit anderen Vergabestellen

Themen

Tag 1: 15.10.- Präsenz (Mannheim): Grundlagen 1: Von Verfahrenswahl über Auftragswertberechnung und Losbildung bis Dokumentation (09:30-17:00 Uhr) mit Prof. Christopher Zeiss

- Begrüßung & Kennenlernen
- **Verfahrenswahl & Schwellenwerte (Dauerbrenner Nr. 1)**
 - UVgO, VOB/A oder VgV?
 - Schwellenwerte. nationale Verfahren, Reformwellen und Kleinstaaterei
 - Wann offenes Verfahren, wann Verhandlungsverfahren?
 - Was ist mit Direktauftrag / freihändiger Vergabe?
 - Binnenmarktrelevanz
- **Auftragswertberechnung (Dauerbrenner Nr. 2)**
 - Wie wird der Auftragswert richtig geschätzt?
 - Was zählt alles mit rein - funktionaler Zusammenhang & Co.?
 - Verbot der Auftragsaufspaltung
 - 80/20-Regelung
- **Gesamtlosvergabe / Losbildung (Dauerbrenner Nr. 3)**
 - Aufteilung in Lose: Pflicht oder Option?
 - Generalübernehmer
 - Totalübernehmer / Integrierte Projektentwicklung (IPA)
- **Dokumentationspflichten und Bekanntmachung (Dauerbrenner Nr. 4)**
 - Vergabevermerk und -akte
 - Notwendige Inhalte von Bekanntmachung und Dokumentation
 - Fristen
 - "vergabefremde Aspekte" in der Dokumentation
 - Interessenkonflikte und Korruptionsvermeidung
- **Gemeinsames Abendessen ab ca. 18:30 Uhr**

Tag 2: 16.10.- Präsenz (Mannheim): Grundlagen 2: Von Ausschluss über Nachunternehmer bis Wertung (09:00-15:15 Uhr)

mit Prof. Christopher Zeiss

- **Ausschluss und Nebenangebote (Dauerbrenner Nr. 5)**
 - Ausschlussgründe und ihre Prüfung
 - Subventionen für ausländische Unternehmen
 - Umgang mit Nebenangeboten
 - Fehler bei der E-Vergabe und Umgang damit
- **Eignung, Bietergemeinschaften und Nachunternehmer (Dauerbrenner Nr. 6)**
 - Zulässige Eignungskriterien
 - Probleme von Bietergemeinschaften
 - Nachunternehmer und Grenzen der Eignungsleihe
- **Wertungskriterien und Zuschlag (Dauerbrenner Nr. 7)**
 - Zulässige Kriterien
 - Wertungsmethoden
 - Transparenzanforderungen
 - Rechtsfolgen
- **Praxisfälle der Teilnehmenden ("Vergabe-Klinik")**

Tag 3: 21.10. - Online (09:30-12:45 Uhr) Strategischer Umgang mit Rügen im Vergabeverfahren (Dauerbrenner Nr. 8)

mit Andrea Heim, RAin und FAin für Vergaberecht

Tag 4: 06.11. - Online (09:30-12:45 Uhr) Nachfordern von Unterlagen (Dauerbrenner Nr. 9)

mit Dr. Wolfgang Kräber, RA und FA für Vergaberecht

Tag 5: 11.11. - Online (09:30-12:45 Uhr) Auftragsänderung - Auswirkungen auf Vergabe- und Vertragsrecht (Dauerbrenner Nr. 10) mit Dr. Sven Brockhoff, RA und FA für Vergaberecht

Tag 6: Termin folgt - Online (09:30-12:45 Uhr)

Die Kunst der Erstellung erfolgreicher und praxistauglicher Leistungsbeschreibungen (Dauerbrenner Nr. 11)

Referent folgt

Tag 7: 25.11. - Online (09:30-12:45 Uhr) Bau- und Planervergaben mit Zuwendungen (Dauerbrenner Nr. 12 + 13)

mit Dr. Christian Teuber, RA und FA für Vergaberecht

Tag 8: 07.12. - Online (09:30-12:45 Uhr) KI-VO und Datenschutz im Vergabeverfahren (Dauerbrenner Nr. 14)

mit Prof. Christopher Zeiss

Tag 9: 09.12. - Online (09:30-12:45 Uhr) Vergleichbarkeit von Referenzen (Dauerbrenner Nr. 15)

mit Vanessa Elting, RAin und FAin für Bau- und Architektenrecht, FAin für Vergaberecht

Tag 10: 14.12. - Präsenz (Mannheim) (09:30-17:00 Uhr) mit Dipl.-Psych. Arvid Rapp

- Softskills in der Vergabepaxis: Rolle der Vergabestelle im Haus
- Umgang mit Fachabteilungen und Bedarfsträgern
- Kommunikation mit politischen Gremien und Verwaltungsspitze
- Konfliktmanagement und Gesprächssicherheit
- erfolgreiche Übertragung des Vergaberechts in den Verwaltungstag.
- Abschlussrunde & Zertifikatsverleihung und

Zum Abschluss des Lehrgangs: Gemeinsamer Besuch des Weihnachtsmarktes Mannheim

IBR-Lehrgang: Praxistraining Vergabe

Datum: Donnerstag, 15.10.2026, 09:30 Uhr - Montag, 14.12.2026, 17:00 Uhr

Ort: IBR-Seminarzentrum Mannheim

Preis: 1.399,- Euro zzgl. 19% MwSt.

Seminarablauf

Donnerstag, 15.10.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)
12:45 - 13:45	Mittagessen
13:45 - 15:15	Referat (1,5 h)
15:15 - 15:30	Kaffeepause
15:30 - 17:00	Referat (1,5 h)

Freitag, 16.10.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)
12:45 - 13:45	Mittagessen
13:45 - 15:15	Referat (1,5 h)

Mittwoch, 21.10.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Freitag, 06.11.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Mittwoch, 11.11.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Termin folgt

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Mittwoch, 25.11.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Montag, 07.12.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Mittwoch, 09.12.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Montag, 14.12.2026

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)
12:45 - 13:45	Mittagessen
13:45 - 15:15	Referat (1,5 h)
15:15 - 15:30	Kaffeepause
15:30 - 17:00	Referat (1,5 h)

Zum Abschluss des Lehrgangs: Gemeinsamer Besuch des Weihnachtsmarktes Mannheim